

## Frågor från aktieägare samt svar från vd och styrelsen

### Fråga:

Har tagit del av en mycket välskriven årsredovisning och har en fråga avseende sid. 22 mål och utfall.

Det finns ett mål organisk försäljningstillväxt >3 %, vilken är bra och en justerad avkastning på sysselsatt kapital >17 %, där den senare höjts. Orsaken till höjningen antar jag vara att bokföringsvärdena inte nått marknadsmässiga värden och därför behöver höjas. Samtidigt är justerad ett flexibelt ord, som inte är lätt låter sig definieras. Dock kan jag se att stora investeringar i anläggningstillgångar, marknader, nya produktkategorier, uppköp av tillväxtidéföretag kan bromsas av det höga kapitalavkastningskravet, där man inte omedelbart kan få avkastning, men en hög framtida tillväxt i avkastning.

Skulle gärna vilja höra styrelsens syn på detta och speciellt på långsiktig avkastning.

### Svar:

Essity uppnådde under 2020 målet för justerad avkastning på sysselsatt kapital och höjde därför målet till över 17 procent senast år 2025. Målet ska nås genom fortsatt fokus på lönsam tillväxt, accelererad digital transformation samt ytterligare effektivisering av inköp, produktion, logistik och distribution. "Justerad" innebär att vi exkluderar jämförelsestörande poster. Essity kommer att fortsätta investera i innovation, våra starka varumärken, digital transformation och e-handel samt våra produktionsanläggningar och ser även möjligheter till ytterligare förvärv vilket sammantaget stödjer vår strategi för lönsam tillväxt och långsiktigt värdeskapande.